

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑
ครั้งที่ ๑



เทศบาลตำบลสันมะเค็ด
อำเภอพาน จังหวัดเชียงราย

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
สำนักปลัด เทศบาลตำบลสันมะเค็ด

สารบัญ

บทที่ ๑ บทนำ

บทที่ ๒ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

บทที่ ๔ รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี

บทที่ ๕ บทสรุป

หน้า

๑-๒

๓ -๕

๖-๑๒

๑๓

คำนำ

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ฉบับนี้ เป็นการติดตามและประเมินผลจากแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) เฉพาะโครงการที่ได้รับงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๒) ที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งถือเป็นเครื่องมือ ที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเป็นตัวบ่งชี้ว่าผลการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร เพื่อนำข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลมารายงานต่อผู้บริหาร เพื่อเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศผลให้ประชาชนได้ทราบ ข้อมูลนั้นจะนำมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงานโครงการต่างๆ ถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่ถ้าไม่สามารถบ่งชี้ถึง ผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งถึงความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ดังนั้นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงจำเป็นต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด

บทที่ ๑

บทนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๘ และ ๒๙ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

โดยให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๓. รายงานผลและเสนอความคิดเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศผลการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายน และเดือนตุลาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ตีพิมพ์ประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๔. แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามหน้าที่เห็นสมควร

๑. จุดประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

๑.๑ เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งไว้

๑.๒ เพื่อให้รู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลเจริญเมือง สามารถแก้ไขปัญหาได้ตรงกับความต้องการ และเกิดประโยชน์ต่อประชาชนมากที่สุด

๑.๔ เพื่อให้ข้อชี้แนะแก่ผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาปีต่อไป ซึ่งข้อมูลที่ได้สามารถนำมาปรับปรุงแก้ไข ขยายขอบเขตหรือแม้แต่ยุติการดำเนินโครงการได้

๒. กรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผล

๒.๑ ความสำคัญของการติดตาม

การติดตามเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่การติดตาม (Monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการ ซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนด กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควร จะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้ รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้าม หากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (Cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ ยกตัวอย่างเช่น การใช้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการ และการเสนอทางแก้ปัญห การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน

๒.๒ ความสำคัญของการประเมินผล

การประเมินผลนั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการ เช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้น ให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล ถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่า และการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบมีความเที่ยงตรง เชื่อถือได้

๓. การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ การติดตามและประเมินผล

๓.๑ การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ - เป็นการนำแผนงานหรืองานโครงการที่กำหนดไว้ในแผนสามปีไปดำเนินการให้เกิดผล โดยกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบและวิธีปฏิบัติการ

๓.๒ การติดตาม - เป็นขั้นตอนการตรวจสอบผลการดำเนินงานกิจกรรมของแผนงานหรือโครงการตามแผนพัฒนาว่าได้มีการปฏิบัติตามชั้นงาน กิจกรรมที่ได้กำหนดไว้ในแผนงานหรือโครงการหรือไม่ การใช้ทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสมเพียงใด อยู่ภายใต้ระยะเวลาและค่าใช้จ่ายที่กำหนดหรือไม่

๓.๓ การประเมินผล - เป็นขั้นตอนในการตรวจสอบว่าแผนงานหรือโครงการที่จะนำไปสู่การปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ อยู่ในระดับใดหรือกล่าวคือเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือระดับการบรรลุวัตถุประสงค์ของการนำแผนงาน /โครงการไปสู่การปฏิบัติ

บทที่ ๒.

วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลสันมะเค็ด

เทศบาลตำบลสันมะเค็ด ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา และกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลสันมะเค็ดไว้ ดังนี้

๑.วิสัยทัศน์(vision)การพัฒนาท้องถิ่น

“สันมะเค็ดน่าอยู่ เชิดชูคุณธรรม นำเกษตรพัฒนา ประชาเป็นสุข”

๒. พันธกิจ (Mission) การพัฒนาท้องถิ่น

- ๑.พัฒนาด้านการศึกษา
- ๒.พัฒนาด้านคุณภาพชีวิต
- ๓.พัฒนาด้านการท่องเที่ยว เศรษฐกิจ การเกษตร และอุตสาหกรรม
- ๔.พัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๕.พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ๖.พัฒนาด้านการเมือง และการบริหารแนวทางการพัฒนา
- ๗.พัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

๓.จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

“เพื่อพัฒนาตำบลให้เป็นตำบลที่เจริญในทุกด้าน ประชาชนมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี”

๔.กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลสันมะเค็ด ๖ ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์ การขจัดความยากจน พัฒนาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรม

แนวทางการพัฒนา

- (๑) ส่งเสริมอาชีพและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มอาชีพต่างๆ เพื่อยกระดับมาตรฐานให้เป็นสินค้า (OTOP) สู่อุตสาหกรรม

(๒) ส่งเสริมให้มีมาตรการทางการตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ของกลุ่มอาชีพและผลผลิตทางการเกษตรที่มีอยู่ในตำบล

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ

แนวทางการพัฒนา

- (๑) พัฒนาระบบคมนาคมและสาธารณูปโภคและส่งเสริมให้ตำบลสันมะเค็ดเป็นเมืองหน้าอยู่
- (๒) พัฒนาด้านการคมนาคมให้มีการเชื่อมต่อทั่วทั้งตำบล

๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต ทรัพยากรมนุษย์สังคมและการเมือง

แนวทางการพัฒนา

- (๑) ส่งเสริมด้านศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- (๒) ส่งเสริมด้านการศาสนา
- (๓) ส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- (๔) ส่งเสริมด้านสาธารณสุข การกีฬาและนันทนาการ
- (๕) ส่งเสริมการแก้ไขปัญหาเด็ก สตรี เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม

๔. ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาและมุ่งมั่นพัฒนาตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

แนวทางการพัฒนา

- (๑) ส่งเสริมอุตสาหกรรมและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร
- (๒) สร้างความเข้มแข็งให้กลุ่มเศรษฐกิจและสังคมในชุมชน/หมู่บ้านโดยใช้วิธีการสหกรณ์เป็นแนวทางในการดำเนินงาน
- (๓) ส่งเสริมและสนับสนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ระบบสหกรณ์เป็นกลไกในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชุมชน/หมู่บ้าน

๕. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา

- (๑) ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้และใช้ชีวิตร่วมกับธรรมชาติอย่างอนุรักษ์
- (๒) พัฒนาแหล่งน้ำให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
- (๓) ส่งเสริมการจัดการขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและการบำบัดน้ำเสีย

๖. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีและการพัฒนาเครือข่ายประชาธิปไตย

แนวทางการพัฒนา

- (๑) ปรับปรุงระบบการให้บริการประชาชน พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ

๔. สรุปแนวทางการพัฒนาโดยภาพรวม

๑. ปรับปรุงถนน ทางเท้า ทางระบายน้ำ แหล่งน้ำ และการบริการสาธารณะให้ได้มาตรฐานทั่วถึง
๒. พัฒนาระบบการกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล น้ำเสียและมลพิษอื่น ๆ
๓. ส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแก่ประชาชน
๔. ส่งเสริมอาชีพเกษตรกรรม อาชีพเสริม เพื่อสร้างงาน สร้างรายได้แก่ประชาชน
๕. สนับสนุนการพัฒนาการศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการ ตลอดจนส่งเสริมเทคโนโลยีทางการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต
๖. พัฒนาคุณภาพชีวิตแก่เด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและสถานศึกษาให้ทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ
๗. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วนให้เข้มแข็งเพื่อร่วมพัฒนาท้องถิ่น
๘. พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ มีศักยภาพในการปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม
๙. ส่งเสริมการจัดบริการด้านสุขภาพอนามัยและโรคติดต่อให้ประชาชนอย่างทั่วถึง
๑๐. ส่งเสริมพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ที่มีในพื้นที่

บทที่ ๓

แบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

(พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

แบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑) ของเทศบาลตำบลสันมะเค็ด ประกอบไปด้วยองค์ประกอบ ๓ ส่วนหลักดังนี้

๑. ส่วนปัจจัยนำเข้า (Input) คือปัจจัยที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องมีเพื่อนำเข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอันได้แก่แผนยุทธศาสตร์ผู้ประเมินผู้ถูกประเมินและเครื่องมือในการประเมินฯซึ่งแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นที่มีอยู่แล้วจะถูกส่งเข้าสู่องค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล (M&E UNIT) เพื่อเป็นการรวบรวมฐานข้อมูลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งจังหวัดไว้โดยบทบาทของ M&E UNIT ต่อปัจจัยนำเข้าก็คือการเป็นผู้วิเคราะห์แผนยุทธศาสตร์ซึ่งเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยตนเองครั้งนี้ได้แก่

แบบรายงานแบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการทบทวนว่าการจัดทำแผนได้ใช้กระบวนการครบทุกขั้นตอนหรือไม่อย่างไร

๒. ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) คือช่วงของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นทั้งในระดับองค์การบริหารส่วนจังหวัดเทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งได้กำหนดเป็นการติดตามรายไตรมาสคือไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม) ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน - มิถุนายน) ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม - กันยายน) ในแต่ละปีโดยการติดตามดังกล่าวเป็นการติดตามผลขั้นกลาง (IR หรือIntermediate Result) ของแผนยุทธศาสตร์ว่าเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ในรูปแบบของการรายงานเข้าสู่ส่วนกลางโดยมีองค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นหน่วยในการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นในระดับจังหวัดซึ่งในการติดตามในขั้นตอนนี้เป็นช่วงที่ทำให้ทราบว่าแผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ดีหรือไม่สามารถวัดได้จริงหรือเปล่านอกจากนี้การติดตามในช่วงของแผนยังสามารถเป็น “สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” (Early Warning System) ว่าแผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้สามารถไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้หรือไม่เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดในการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้ซึ่งการรวบรวมข้อมูลในรูปแบบรายงานสู่ (M&E UNIT) หรือองค์การบริหารส่วนจังหวัดดังนี้

การติดตามครั้งนี้เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานได้แก่แบบรายงานแบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งประกอบไปด้วยการติดตามการดำเนินงานของโครงการและการเปลี่ยนแปลงโครงการการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณการติดตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

๓. ส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output) เป็นการติดตามผลช่วงสุดท้ายหรืออาจถูกเรียกว่า “การประเมินแผนยุทธศาสตร์” ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานของแผนยุทธศาสตร์ที่ผ่านมาในแต่ละปีผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่รวมทั้งจัดทำรายงานผลการติดตามแผนยุทธศาสตร์ไปสู่ M&E UNIT ระดับจังหวัดเพื่อเป็นหน่วยในการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อเป็นประโยชน์สำหรับบุคลากรหน่วยงานและองค์กรที่เกี่ยวข้องได้และเป็นฐานในการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นในแผนต่อไปในอนาคตโดยเครื่องมือที่ใช้ประเมินผลลัพธ์ได้แก่แบบรายงานแบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์โดยมีเนื้อหาที่สำคัญในการประเมินได้แก่ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม(ผลจากแบบรายงานแบบที่ ๓/๒ แบบประเมิน

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวมและแบบรายงานแบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์)

แบบรายงานแบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
วัตถุประสงค์ของแบบ

แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นว่าดำเนินการครบถ้วนทุกชั้นตอนมากน้อยเพียงใดอย่างไร

ประโยชน์
เป็นเครื่องมือสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประเมินตนเองและสำหรับองค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผล (Monitoring and Evaluation Unit : M&E Unit) ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละท้องถิ่นที่มีการดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ที่ถูกต้องหรือไม่โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละท้องถิ่นเป็นผู้กรอกข้อมูลและส่งมาให้กับองค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผล

ระยะเวลาในการติดตามผล

แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นแบบที่ใช้ในการประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในแต่ละครั้งที่มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ซึ่งในแต่ละองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีกำหนดระยะเวลาในการจัดทำแผนแตกต่างกันไป

องค์ประกอบของแบบ

แบบประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประกอบด้วย

ส่วนที่ ๑ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนที่ ๒ ประเด็นการประเมินมีทั้งหมด ๑๘ ข้อ ๒ ส่วนคือส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ๖ ข้อและส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ๑๒ ข้อ (สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบว่ามีการดำเนินการ / ไม่มีการดำเนินการตามประเด็นการประเมินหรือช่วยกำกับนั่นเอง

แบบรายงานแบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

วัตถุประสงค์ของแบบ

แบบติดตามผลการดำเนินงานของท้องถิ่นรายไตรมาสเป็นเครื่องมือหนึ่งที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดโดยมีประเด็นในการติดตาม ๒ ประเด็นคือ (๑) ผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนา ๓ ปี (๒) ผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

ประโยชน์

๑. เป็นเครื่องมือสำหรับเมืองพัทยาเทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบลที่จะนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ๓ ปีและโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจซึ่งนอกจากจะทำให้ทราบสถานการณ์ในการดำเนินงานแล้วยังสามารถใช้เป็น “สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” ว่ายุทธศาสตร์ที่กำหนดสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่

๒. เป็นเครื่องมือสำหรับองค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation Unit : M&E Unit) เพื่อใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ระยะเวลาในการติดตามผล

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นแบบที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส ๓ เดือนโดยเริ่มต้นตั้งแต่เดือนตุลาคมซึ่งเป็นเดือนแรก

ของปีงบประมาณจะช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นแบบที่ใช้ในการประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ซึ่งในแต่ละองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีกำหนดระยะเวลาในการจัดทำแผนแตกต่างกันไป

องค์ประกอบของแบบ

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาสประกอบไปด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ๔ ส่วนคือ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี

- ชื่อหน่วยงาน - จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี
- ชื่อรายงานผลการดำเนินงาน-ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี
- การเบิกจ่ายงบประมาณ

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

ส่วนที่ ๔ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. จำนวนโครงการที่ตั้งไว้ในแผนมีมากทำให้อัตราความสำเร็จในการนำแผนไปปฏิบัติอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ

๒. จำนวนงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงานมีการโอนเงินงบประมาณบ่อยครั้งและเงินอุดหนุนที่ได้รับจัดสรรน้อยลง

๓. ระยะเวลาในการดำเนินงานบางโครงการไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่ตั้งไว้

สรุป

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ของเทศบาลตำบลสันมะเค็ดตามที่ได้กำหนดยุทธศาสตร์ทั้ง ๖ ด้าน โครงการสามารถนำแผนมาเป็นเทศบัญญัติงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จำนวน ๑๐๐ โครงการ **ดำเนินการแล้วเสร็จ ๕๖ โครงการ (เดือนเมษายน ๒๕๖๑)**

บทที่ ๔

รายงานการติดตามและประเมินผล

แผนพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ กำหนดให้นายกเทศมนตรีแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด ได้รับการแต่งตั้งจากนายกเทศมนตรีตำบลสันมะเค็ด ตามคำสั่งที่ ๖๔๔/๒๕๕๙ เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๐ ซึ่งคณะกรรมการประกอบด้วย

๑. นายธวัช	อินทะจักร์	ผอ.รร.ป่าแดงงาม	ประธานกรรมการ
๒. นายบุญเรือง	ปันม้า	ผู้ใหญ่บ้าน หมู่ ๑๙	กรรมการ
๓. นายนิยมเนตร	สารทรง	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๔. นายกฤษกรณ์	ธรรมเสน	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๕. นายเฉลิม	อินนั้งแท่น	สมาชิกสภาเทศบาล	กรรมการ
๖. นายบุญซ้อย	คำเชื่อน	ประธาน ปชค.หมู่ ๑๔	กรรมการ
๗. นายสนั่น	กันจันะ	ประธาน ปชค.หมู่ ๑	กรรมการ
๘. นางอำไพ	จั้งขันธุ์	รก.ผอ.รร.สันตันตุ้	กรรมการ
๙. นายทศพล	พรมตัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๐. นายชวน	วังคำ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑. นางสาวนงศ์คราญ	คำน้อย	ผอ.กองคลังเทศบาล	กรรมการ
๑๒. นายณรงค์ชัย	แก้วปัญญา	ผอ.กองช่างเทศบาล	กรรมการ
๑๓. นายนราพล	แก้วเขียว	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการ

และเลขาฯ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคมของทุกปี
๔. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงาน เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

โดยมี นายธวัช อินทะจักร์ ผู้อำนวยการโรงเรียนป่าแดงงาม เป็นประธานคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด และนายนราพล แก้วเขียว นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการเป็นเลขานุการของคณะกรรมการ ตามคำสั่ง เทศบาลตำบลสันมะเค็ด ที่ ๖๗๓ เมื่อวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้สรุปผลการดำเนินการตามโครงการ/แผนงาน/ยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณตามเทศบัญญัติ ประจำปี

งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ,การโอนงบประมาณเพื่อแก้ไขปัญหาให้ทันต่อความต้องการของประชาชนและเงินอุดหนุนจากรัฐบาล/ส่วนราชการ

แบบที่ 1 การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่ยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

เทศบาลตำบลสันมะเค็ด อำเภอพาน จังหวัดเชียงราย

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น	/	
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	/	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	/	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	/	
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	/	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	/	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	/	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	/	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	/	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	/	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	/	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	/	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	/	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	/	

17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	/	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	/	



ประกาศเทศบาลตำบลสันมะเค็ด
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ (ครั้งที่ ๑)

ด้วย เทศบาลตำบลสันมะเค็ด ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) เพื่อเป็นการพัฒนาตำบลสันมะเค็ด ตามแนวทางการพัฒนาที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์การพัฒนา ตำบลสันมะเค็ดให้มีความสอดคล้องกับสถานะในปัจจุบันและเป็นไปตามความต้องการของประชาชนใน ท้องถิ่น

ทั้งนี้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด ได้มีการ ติดตามประเมินผลและสรุปรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘

ดังนั้น เทศบาลตำบลสันมะเค็ด จึงขอปิดประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เทศบาลตำบลสันมะเค็ด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ (ครั้งที่ ๑) เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๕) ต่อไป

จึงขอประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ เดือน เมษายน พ.ศ.๒๕๖๑

อินคำ กรงจักษ์
(นายอินคำ กรงจักษ์)
นายกเทศมนตรีตำบลสันมะเค็ด