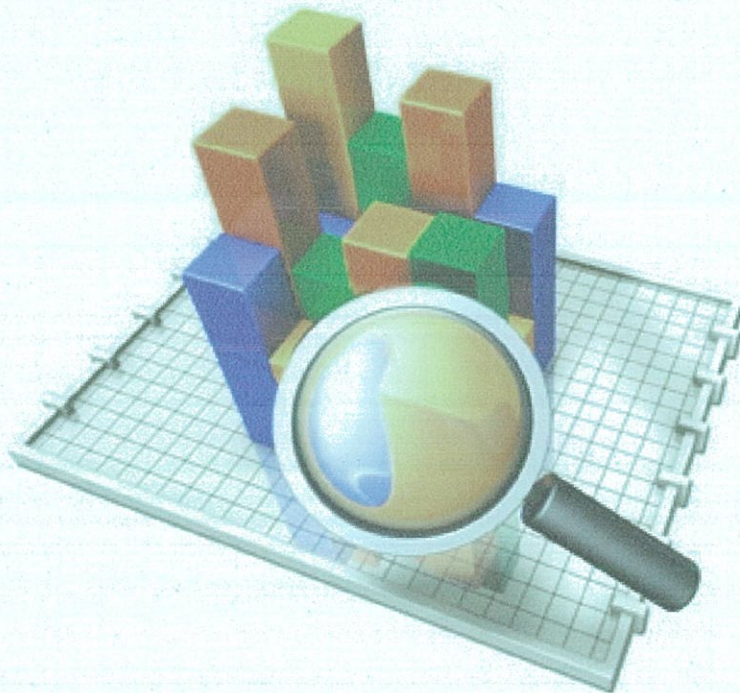




รายงานผลการติดตาม
และประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลแม่เค็ด
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔



คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลแม่เค็ด

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
สำนักปลัดเทศบาลตำบลแม่เค็ด
อำเภอพาน จังหวัดเชียงราย

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และ ข้อ ๓๐ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา และคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๓) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศบาลตำบลสันมะเค็ดทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาเทศบาล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และเกิดประโยชน์ต่อประชาชนสูงสุด

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด
ธันวาคม ๒๕๖๔

ส่วนที่ ๑

บทนำ

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพื่อประชาชนทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่ แต่อำนาจหน้าที่ส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง โดยให้จัดทำตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้ แผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน จึงต้องมีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดขึ้น ตามกระบวนการพิจารณาจากประชาคมท้องถิ่นระดับจังหวัด ร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ร่วมกันจัดทำ ทบทวน หรือเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองได้ต่อไป และเพื่อให้สามารถบูรณาการกับแผนพัฒนาจังหวัด แผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัดและตอบสนองความต้องการของประชาชนอันจะนำไปสู่การจัดทำงบประมาณที่มีประสิทธิภาพในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง เป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็งเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่น

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สอดคล้องยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อนำไปสู่การบูรณาการร่วมกัน ให้เกิดความสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด สามารถเชื่อมโยงไปสู่แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ไทยแลนด์ ๔.๐ และในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบังคับซึ่งผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ เพราะฉะนั้น จึงต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้ เทศบาลตำบลสันมะเค็ด ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) และแก้ไขเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง ต่อมาได้ดำเนินการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และได้ประกาศใช้ไปเมื่อวันที่ ๓๐ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ เทศบาลตำบลสันมะเค็ด จะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วย

๑. ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยพิจารณาดำเนินการตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลสันมะเค็ด จึงต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ขึ้น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒)

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

“ระบบติดตาม” เป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม ในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เกิดขึ้นรวบรวม

ดังนั้น การติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใดจะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆเป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้ว และได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น

หรือประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิตการบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน

การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กร ว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สอดคล้องต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้อง และเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ที่เป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับ จากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่เกิดความคุ้มค่า ต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนสมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึง จุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาโครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุด และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้อง ตั้งรับให้มันรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค ลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มันเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสดังกล่าวก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงานโครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตาม และประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ ดังนี้ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการ อีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ (ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๑) เทศบาลตำบลสันมะเค็ด ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด คำสั่งที่ ๔๔๔ /๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๖ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ ซึ่งคณะกรรมการมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปี

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

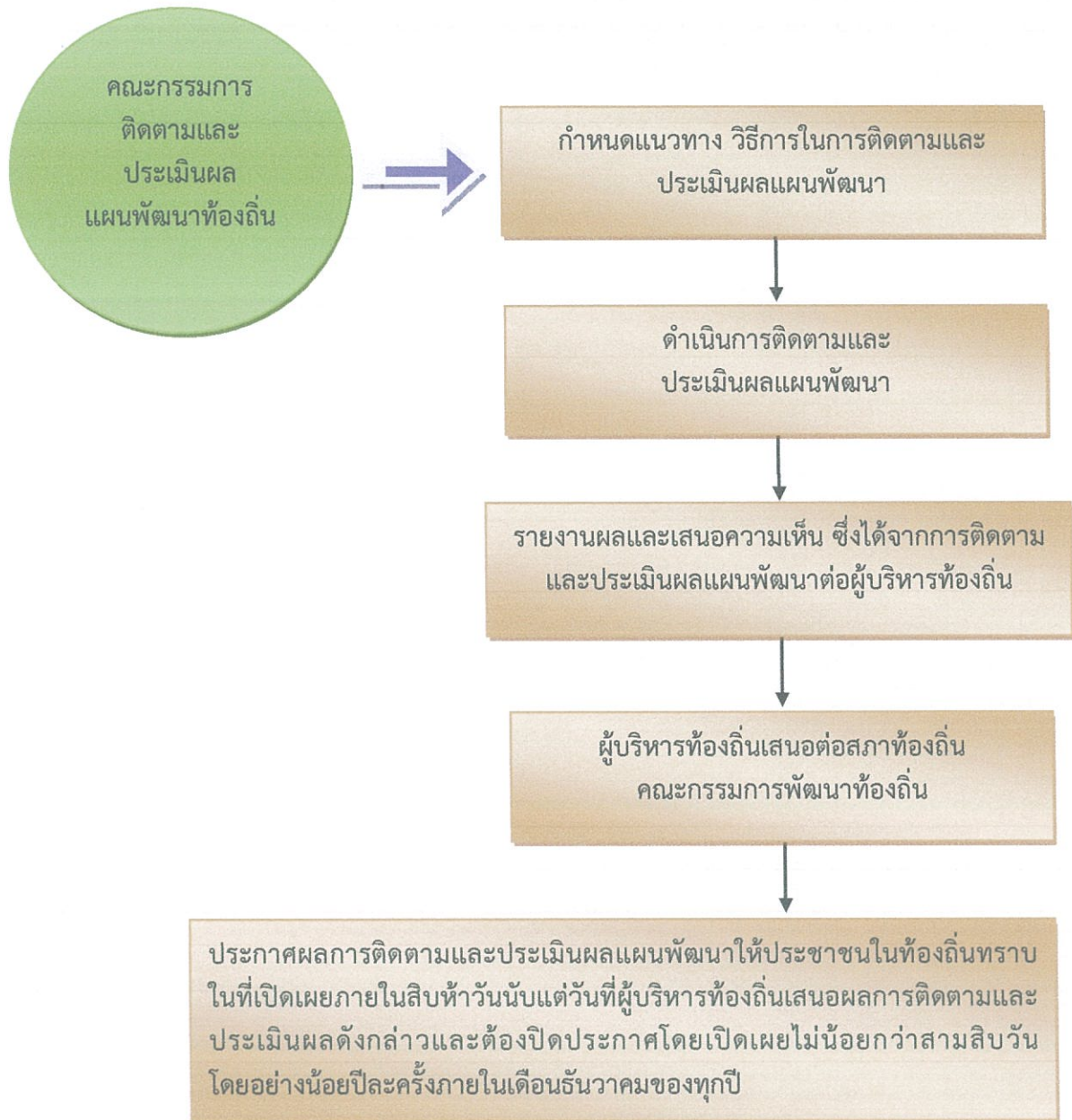
ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชน ในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้ เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๓) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๓๐ (๕) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสันมะเค็ด ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หนังสือกระทรวงมหาดไทย หนังสือกระทรวงมหาดไทย ค่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้อ ๗ ดังนี้

๕.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระบวนการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภคบริโภคครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความเข้มแข็ง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัย เสพติด
ปลอดการพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยว
ในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจาก
มลภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่
และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สืบทอดต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก
และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่
เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์
ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษา
วัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์
หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไข
ปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์
ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไข
หรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการ
พัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ
ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ
กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น
ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมี
หมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน
กับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม
เป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตาม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๕.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนา

➤ ติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

➤ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

๕.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๕.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๕.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๕.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาละปีปัจจุบัน

๕.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๖. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนาเป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูลวิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๖.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

๗.๑ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะต้องดำเนินการการวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

(๑) การวัดผลในเชิงปริมาณ (Quantity) โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑.๑) แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

(๑.๒) ข้อมูลจากระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผล การใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (E-plan : Electronic Plan)

(๒) การวัดผลในเชิงคุณภาพ (Quality) มีการวัดผลดังนี้

(๒.๑) แบบการกำกับจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

(๒.๒) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

(๒.๓) การติดตามและประเมินผลโครงการตาม Kpis (Key Performance Indicator) และผลกระทบ (Impact) ดำเนินการติดตามประเมินผลรายโครงการ โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม

(๒.๔) การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลสันมะเค็ดในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลสันมะเค็ดในแต่ละยุทธศาสตร์

(แบบที่ ๓/๒ และ ๓/๓ ตามคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของเทศบาลตำบลสันมะเค็ด (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) ทำรู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติ ให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔) ทำให้ทราบว่ามีมาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕) ทำให้ทราบว่ามีขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณสุขสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิก

๙. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด

คำสั่งเทศบาลตำบลสันมะเค็ด ที่ ๔๔๔/๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด

ลงวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๔

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
๑	ว่าที่ ร.ต. สุรสิทธิ์ จันกา	ประธาน (ผู้ทรงคุณวุฒิ)
๒	นายสมพงษ์ อินทจักร์	กรรมการ (ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านใหม่ท่าด่านเกี๋ยง ผู้แทนหน่วยงานราชการ)
๓	นายนิรันดร์ เชื้อเมืองพาน	กรรมการ (ผู้แทนหน่วยงานราชการ)
๔	นายจรรย์ โยธา	กรรมการ (สมาชิกสภาเทศบาล)
๕	นายนิวัตร ดิตตะ	กรรมการ (สมาชิกสภาเทศบาล)
๖	นายสมศรี เต็มคำ	กรรมการ (สมาชิกสภาเทศบาล)
๗	นายสุชาติ ชัดอโมงค์	กรรมการ (ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น)
๘	นายเอื้ออังกูร ดวงคำ	กรรมการ (ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น)
๙	นางสายคำ หาญปิ่นบุตร	กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)
๑๐	นางสาวสุพรรณตรา มะโนสด	กรรมการ (ผู้อำนวยการกองคลัง)
๑๑	นายสุภาพ ดาวุธ	กรรมการ (หัวหน้าสำนักปลัด)

๑๐. ประธานคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด
เลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด

คำสั่งเทศบาลตำบลสันมะเค็ด ที่ ๑๐๗๔/๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด

ลงวันที่ ๑๖ มิถุนายน ๒๕๖๔

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
๑	ว่าที่ ร.ต. สุรสิทธิ์ จันทกา	ประธานกรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)
๒	นายสุภาพ ดาวุธ	กรรมการ/เลขานุการ (หัวหน้าสำนักปลัด)

ส่วนที่ ๒

๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลสันมะเค็ด

๒.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)

เทศบาลตำบลสันมะเค็ด ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอนาคต ซึ่งเป็จุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ คาคหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

“สันมะเค็ดน่าอยู่ มุ่งสู่ธรรมาภิบาล ประสานวัฒนธรรม นำการศึกษา
พัฒนาเศรษฐกิจ ชีวิตมีคุณค่า ประชาเป็นสุข”

๒.๒ พันธกิจ (Mission)

๑. สร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการเกษตร ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคมและด้านการศึกษาบนพื้นฐานของความสมดุลและความสอดคล้องกับท้องถิ่น
๒. ส่งเสริมการประกอบอาชีพและเศรษฐกิจภายในท้องถิ่นตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๓. พัฒนาคูณภาพชีวิต คุณภาพการจัดการศึกษา และสร้างสังคมคุณภาพเพื่อให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่
๔. สืบสานศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป
๕. ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม
๖. สร้างมาตรฐานการปฏิบัติราชการและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

๒.๓ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑. เพื่อพัฒนาระบบคมนาคม ระบบสาธารณูปโภคให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่ มีบริการสาธารณะที่ครอบคลุมครบถ้วน
๒. เพื่อส่งเสริมการเกษตรแบบพึ่งพาตนเองตามแนวเกษตรทฤษฎีใหม่ และพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการเกษตรเพื่อเพิ่มศักยภาพ และอำนวยความสะดวกด้านการเกษตร
๓. เพื่อพัฒนาระบบเศรษฐกิจชุมชนให้มีความมั่นคงแบบพอเพียง ลดต้นทุนการผลิตและการบริโภคภายในครัวเรือนสร้างชุมชนให้พึ่งพาตนเองให้มากที่สุดเพื่อขจัดปัญหาความยากจน
๔. เพื่อพัฒนางานสาธารณสุขให้สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ปัจจุบันในการเฝ้าระวังโรคติดต่อการป้องกันและควบคุมโรค รวมทั้งการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนให้ดีขึ้น
๕. เพื่อส่งเสริมการศึกษาในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพ
๖. เพื่อส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงความเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่น รวมทั้งส่งเสริมกิจกรรมต่าง ๆ ให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมสืบสานให้คงอยู่สืบไป
๗. เพื่อพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรในการปฏิบัติราชการให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการสร้างระบบคุณธรรมจริยธรรมในองค์กร ปรับปรุงระบบการทำงาน การบริการให้รวดเร็วและเป็นธรรม

๒.๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด

คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลร่วมกับประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ รวมทั้งองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลสันมะเค็ด ๖ ด้าน

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ระบบโครงสร้างพื้นฐาน แนวทางการพัฒนา

- ๑.๑ การพัฒนาด้านคมนาคมและระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการในตำบลสันมะเค็ด
- ๑.๒ การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ การบริหารจัดการน้ำเพื่ออุปโภคบริโภค
- ๑.๓ การพัฒนาด้านระบบไฟฟ้าและแสงสว่าง

เป้าประสงค์

-เพื่อพัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ระบบโครงสร้างพื้นฐานและบริการ สาธารณะอื่นๆในตำบลสันมะเค็ด

กลยุทธ์

-สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง สาธารณูปโภค สาธารณูปการ และระบบโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆที่จำเป็น

ตัวชี้วัด

๑. จำนวนโครงการที่พัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง สาธารณูปโภค สาธารณูปการ และระบบโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆที่จำเป็น
๒. จำนวนผู้ที่ได้รับประโยชน์จากการดำเนินโครงการ

ค่าเป้าหมาย

-ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนโครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการเกษตร เศรษฐกิจ และการท่องเที่ยว

แนวทางการพัฒนา

- ๒.๑ การส่งเสริมการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร การพัฒนาบรรจุภัณฑ์
- ๒.๒ การพัฒนาส่งเสริมและพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- ๒.๓ การพัฒนาส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวชุมชน
- ๒.๔ การพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรและบริการจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ
- ๒.๕ การส่งเสริมจัดตลาดเพื่อรองรับสินค้าการเกษตร

เป้าประสงค์

-เพื่อส่งเสริมการทำเกษตรตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เพื่อให้ประชาชนสามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน

พระ

-เพื่อส่งเสริมพัฒนาแหล่งน้ำ และบริหารจัดการน้ำเพื่อการเกษตรอย่างเป็นระบบ

-เพื่อส่งเสริมการสร้างงาน สร้างอาชีพให้แก่ประชาชน การพัฒนารายได้ การแปรรูปการพัฒนา บรรจุภัณฑ์ผลผลิตทางการเกษตร เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม การจัดตลาดเพื่อรองรับสินค้าเกษตร

-เพื่อส่งเสริมเครือข่ายการเรียนรู้เกษตรกรในพื้นที่

-เพื่อส่งเสริมพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงเกษตร เชิงวัฒนธรรม พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวใหม่ตามศักยภาพของพื้นที่

กลยุทธ์

การส่งเสริมการเกษตร เศรษฐกิจและการท่องเที่ยวสร้างอาชีพเพิ่มรายได้ให้กับประชาชนในพื้นที่
ตัวชี้วัด

๑. จำนวนโครงการแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ที่ให้ประชาชนพึ่งตัวเองได้
๒. จำนวนโครงการที่พัฒนาแหล่งน้ำ/บริหารจัดการน้ำ
๓. การเพิ่มของจำนวนกลุ่มอาชีพ
๔. การเพิ่มจำนวนของเครือข่ายการเรียนรู้ด้านการเกษตร
๕. มีการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวอย่างน้อย ๑ แห่ง

ค่าเป้าหมาย

- ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนโครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมประเพณี

แนวทางการพัฒนา

- ๓.๑ การส่งเสริมพัฒนาการศึกษา และเทคโนโลยี
- ๓.๒ การส่งเสริม อนุรักษ์ และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น
- ๓.๓ การส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาทุกช่วงวัย ทั้งในระบบนอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย

เป้าประสงค์

- เพื่อส่งเสริมพัฒนาการศึกษา การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการศึกษาให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน
- เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้คู่คุณธรรม ร่วมกับสถาบันทางศาสนา รวมทั้งส่งเสริมการศึกษาที่คำนึงถึงภูมิปัญญาท้องถิ่น วัฒนธรรมทางด้านภาษา อัตลักษณ์ และการแต่งกายล้านนา
- เพื่อส่งเสริมพัฒนาสื่อการเรียนการสอน และเทคโนโลยีสารสนเทศสมัยใหม่เพื่อเปิดโอกาสการเรียนรู้อย่างกว้างขวางและทั่วถึง

กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่ให้ได้มาตรฐาน รวมทั้งส่งเสริมการศึกษาที่คำนึงถึงภูมิปัญญาท้องถิ่น วัฒนธรรมทางด้านภาษาและการแต่งกายล้านนา พัฒนาสื่อการเรียนการสอน
๒. การอนุรักษ์สืบสานวัฒนธรรมล้านนา อัตลักษณ์ จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ตัวชี้วัด

๑. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียนในสังกัดผ่านมาตรฐานและส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนเรียนรู้เรื่องภูมิปัญญาท้องถิ่น วัฒนธรรม รวมถึงมีการพัฒนาสื่อการเรียนการสอน และเทคโนโลยีให้ทันสมัย
๒. การส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาทุกช่วงวัย ทั้งในระบบนอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย

ค่าเป้าหมาย

๑. ร้อยละของคะแนนที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน
๒. ร้อยละของการเพิ่มสื่อการเรียนการสอน
๓. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของโครงการพัฒนาด้านการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

แนวทางการพัฒนา

- ๔.๑ การพัฒนาคุณภาพชีวิตทุกช่วงวัยอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ
- ๔.๒ การพัฒนาด้านสาธารณสุข
- ๔.๓ การรักษาความสงบเรียบร้อยเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
- ๔.๕ การส่งเสริมการพัฒนาทักษะด้านการกีฬา และการออกกำลังกาย

เป้าประสงค์

- เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบการบริการสาธารณสุขให้ประชาชนมีพละกำลังที่สมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจ
- เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนงานด้านสวัสดิการสังคม การสังคมสงเคราะห์ การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส สนับสนุนที่พักอาศัยแก่ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ยากจน ให้มีที่อยู่อาศัยที่ดี คงทนถาวรและมีสภาพแวดล้อมที่ดี
- เพื่อส่งเสริมและพัฒนาเด็กและเยาวชนในตำบลส่งเสริมและพัฒนาเด็กและเยาวชนในท้องถิ่น
- เพื่อส่งเสริมและพัฒนาการจัดระเบียบชุมชน สนับสนุนงานป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด อย่างเป็นระบบ
- เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ การสร้างสวนสาธารณะ สวนสุขภาพ และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
- เพื่อส่งเสริมให้ประชาชน มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

กลยุทธ์

- (๑) ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุผู้พิการ และ ผู้ด้อยโอกาส
- (๒) ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบการบริการสาธารณสุข

ตัวชี้วัด

๑. โครงการที่ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาระบบสาธารณสุข
๒. มีสถานที่ส่งเสริมการออกกำลังกายในตำบล
๓. โครงการสืบสานประเพณีวัฒนธรรมในตำบล
๔. โครงการสนับสนุนงานด้านสวัสดิการสังคมรวมถึงที่พักอาศัยแก่ผู้ยากไร้ผู้ด้อยโอกาส
๕. โครงการการจัดระเบียบชุมชน การรักษาความสงบเรียบร้อย
๖. การส่งเสริมกิจการอปพร.และกิจการจิตอาสาเพื่องานสาธารณะ
๗. การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดอย่างเป็นระบบ
๘. การส่งเสริมพัฒนาบุคลากร สร้างเครือข่าย และจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๙. การสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ การสร้างสวนสาธารณะ สวนสุขภาพ และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ

ค่าเป้าหมาย

- ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนโครงการ
- ร้อยละที่ลดลงของผู้ยากไร้ผู้ด้อยโอกาส

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางพัฒนา

๕.๑ แนวทางพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนาการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕.๒ แนวทางพัฒนาด้านการส่งเสริมและพัฒนา การควบคุม ป้องกัน แก้ไขปัญหาขยะ น้ำเสีย และมลภาวะ เป็นพิษ

เป้าประสงค์

-เพื่อส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการรักษาความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อยของชุมชน และท้องถิ่น การบริหารจัดการขยะอย่างเป็นระบบ

-เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือและสร้างจิตสำนึกให้กับประชาชน ในการดำเนินการอนุรักษ์ การคุ้มครอง และบำรุงรักษาป่าไม้ น้ำ ตลอดจนทรัพยากรธรรมชาติอื่นๆ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดทำฝายต้นน้ำ (Check Dam) เพื่อชะลอการไหลของน้ำและตะกอนเสริมความสมบูรณ์ของป่า

กลยุทธ์

จัดการสิ่งแวดล้อม เสริมสร้างความร่วมมือและสร้างจิตสำนึกให้กับประชาชน ในการดำเนินการอนุรักษ์ การคุ้มครอง และบำรุงรักษาป่าไม้ แหล่งน้ำ ตลอดจนทรัพยากรธรรมชาติอื่นๆ

ตัวชี้วัด

๑. มีการจัดการสิ่งแวดล้อมให้เป็นระเบียบเรียบร้อย
๒. สร้างจิตสำนึกให้กับประชาชนในการอนุรักษ์ คุ้มครอง ป่าไม้ แหล่งน้ำ ทรัพยากรธรรมชาติ

ค่าเป้าหมาย

๑. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนโครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

แนวทางพัฒนา

- ๖.๑ ด้านการบริการการอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน
- ๖.๒ ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
- ๖.๓ ด้านการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของทุกภาคส่วน
- ๖.๔ ด้านการพัฒนาปรับปรุงเครื่องมือเครื่องใช้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ในตำบลสันมะเค็ด

เป้าประสงค์

เพื่อส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค สิทธิเสรีภาพของประชาชน และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น เสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์ในชุมชนและ พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในด้านการคลัง วิธีการงบประมาณ การบริหารงานบุคคลให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ทันสมัยและประชาชนมีส่วนร่วม ตลอดจนการป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน ทั้งนี้เพื่อการแก้ไขปัญหาของประชาชนและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ เสริมสร้างระบบด้านการประสานเครือข่ายในการพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็ง เพื่อให้เกิดความร่วมมือและการบูรณาการร่วมกัน

กลยุทธ์

- (๑) การพัฒนาระบบการบริการแก่ประชาชน
- (๒) ส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค สิทธิเสรีภาพของประชาชน และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น เสริมสร้างความปรองดองสมานฉันท์ในชุมชนและพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ตัวชี้วัด

๑. ส่งเสริมประชาธิปไตย ธรรมนูญและ การมีส่วนร่วมในชุมชน
๒. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในด้านการคลัง วิธีการงบประมาณ การบริหารงานบุคคล ให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ทันสมัย และประชาชนมีส่วนร่วม ตลอดจนการ ป้องกันและปราบปรามการทุจริต คอร์รัปชั่น ทั้งนี้เพื่อการแก้ไขปัญหาของประชาชนและการให้บริการที่มี ประสิทธิภาพ

ค่าเป้าหมาย

๑. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนโครงการ
๒. ความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการบริหารงาน

๒.๕ นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น(นายกเทศมนตรีตำบลสันมะเค็ด)

๑.นโยบาย ด้านการเมือง การบริหาร

๑.๑ บริหารเทศบาลโดยยึดหลักธรรมาภิบาล กล่าวคือ หลักนิติธรรม คุณธรรมความคุ้มค่า ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ความรับผิดชอบ และการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน

๑.๒ ให้มีการบริหารการจัดการเทศบาลแบบระบบเปิด โดยเน้นให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม คิด ร่วมทำ และร่วมตรวจสอบ การบริหารงานของเทศบาล โดยจัดให้มีช่องทางสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ในทุกช่องทางที่ประชาชนจะ เข้าถึงได้

๑.๓ เน้นการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณภาพในการทำงาน โดยส่งเสริม การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน และการพัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับพนักงาน เจ้าหน้าที่ทุกระดับ และผู้บริหาร รวมทั้ง การสัมมนาเพื่อการพัฒนาในการให้บริการแก่ประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ

๒.นโยบาย ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๒.๑ ดำเนินการขุดลอกลำคลองสาธารณะประโยชน์ในเขตเทศบาลตำบลสันมะเค็ด เพื่อส่งเสริมการเกษตร และแก้ไขปัญหาเรื่องน้ำของเกษตรกร

๒.๒ โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลโดยให้มีการสูบน้ำโดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องน้ำให้กับ เกษตรกร

๒.๓ โครงการขุดคลองไส้ไก่ หรือการขุดร่องน้ำในดิน เพื่อกักเก็บน้ำและกระจายความชุ่มชื้น เปรียบเสมือน ลำธารที่มีน้ำไหลผ่านเพื่อใช้ในการเกษตร และน้ำจะซึมลงสู่พื้นดินทำให้เกิดความชุ่มชื้น

๒.๔ โครงการติดตั้งกล้องวงจรปิด(CCTV) บริเวณจุดแยกสำคัญ และเส้นทางสำคัญในเขตพื้นที่ตำบลสันมะเค็ด เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในตำบลสันมะเค็ด

๒.๕ โครงการติดตั้งไฟถนน(หลอดไฟฟ้า LED) พลังงานแสงอาทิตย์ ในพื้นที่เสี่ยงและอันตราย เพื่อความ ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๒.๖ ส่งเสริมโครงการก่อสร้าง ซ่อมแซม ถนน ไฟฟ้า และประปา เพื่อให้บริการประชาชนอย่างทั่วถึง

๒.๗ โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ถนนสาธารณะ จะดำเนินการประสานงานในการขอรับการสนับสนุน งบประมาณจากหน่วยงานส่วนราชการ และหน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์สุขของพี่น้องประชาชน เป็นส่วนรวม

๓.นโยบาย ด้านการศึกษา ศาสนา และประเพณีวัฒนธรรม

๓.๑ โครงการสร้างศูนย์การเรียนรู้ด้านภาษา โดยจะจัดให้มีครูสอนภาษาต่างประเทศหรือพัฒนาครูในโรงเรียนที่อยู่ในเขตพื้นที่ตำบลสันมะเค็ด ให้ความเชี่ยวชาญในทักษะด้านภาษาต่างประเทศ(ภาษาอังกฤษ, จีน)เพื่อสนับสนุนส่งเสริมการเรียนการสอนภาษาของโรงเรียนในพื้นที่ตำบลสันมะเค็ด

๓.๒ ส่งเสริมและพัฒนา การเรียนรู้ทุกช่วงวัย ทั้งในและนอกสถานที่

๓.๓ โครงการจัดหาวัสดุอุปกรณ์สื่อการสอน สำหรับโรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้พร้อมตามมาตรฐานการศึกษา

๓.๔ ส่งเสริมให้ครูและบุคลากรด้านการศึกษ ได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างขวัญกำลังใจและความก้าวหน้าในวิชาชีพทำให้ครูมีคุณภาพและคุณธรรมเป็นที่ยอมรับและไว้วางใจของประชาชน

๓.๕ พัฒนาหลักสูตรการศึกษาให้เหมาะสมกับท้องถิ่น โดยยึดหลักผู้เรียนเป็นศูนย์กลางเน้นให้นักเรียนเป็นคนเก่ง คนดีและมีความสุข

๓.๖ ส่งเสริมสนับสนุนงานประเพณี ศาสนา วัฒนธรรม และวันสำคัญต่าง ๆ เช่น วันสำคัญทางพระพุทธศาสนา งานประเพณีวันสงกรานต์ ประเพณีลอยกระทง และอื่นๆ และส่งเสริมสนับสนุนภูมิปัญญาท้องถิ่น

๓.๗ ส่งเสริมให้มีกิจกรรมเกี่ยวกับศิลปวัฒนธรรมล้านนา นำโดยกลุ่มผู้สูงอายุ กลุ่มปราชญ์ดนตรี นาฏศิลป์ ในตำบลกลุ่มเด็กและเยาวชน

๓.๘ สืบสานและพลิกฟื้นประเพณีล้านนาให้เป็นไปตามแบบล้านนาที่แท้จริง เช่น จัดให้มีงานประเพณีปีใหม่เมืองในรูปของงานตำบล จัดให้มีงานเทศมหาชาติตามแบบฉบับเก่าก่อนและประเพณีลอยกระทงในรูปของงานตำบล

๓.๙ สนับสนุนกิจกรรมสืบสานวัฒนธรรมล้านนาของกลุ่มเด็กเยาวชนและผู้สูงอายุ ที่มีอยู่แล้ว เช่น กลุ่มเก็ดถวา (สะล้อซอซึง) คณะช่างฟ้อนวัดวังผาซ้อน และกลุ่มโรงเรียนผู้สูงอายุ

๔.นโยบาย ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

๔.๑ สร้างศูนย์พัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชน โดยให้มีโครงการอบรมฝึกอาชีพให้กับผู้ที่สนใจ โดยมีการร่วมมือระหว่างเทศบาล กลุ่มองค์กร และเครือข่ายภาคีของเทศบาล โดยยึดตามความเหมาะสมและความต้องการของผู้มาลงชื่อขออบรมฝึกอาชีพ

๔.๒ สนับสนุนให้เกิดพื้นที่การท่องเที่ยววิถีเกษตร โดยชุมชน เพื่อส่งเสริมอาชีพเกษตรกรให้สินค้าเกษตรมีมูลค่าเพิ่มมากขึ้นนอกจากการขายผลผลิตให้กับพ่อค้าคนกลาง

๔.๓ สนับสนุนให้เกิดการท่องเที่ยวเกี่ยวกับ ศาสนา ความเชื่อ และสิ่งศักดิ์สิทธิ์ ที่มีประจำอยู่ในตำบล โดยจัดให้มีกิจกรรมสำคัญของแต่ละพื้นที่ตามประเพณีดั้งเดิม เช่นประเพณีสงกรานต์พระธาตุผาแก้วปี ประเพณีสงกรานต์พระบาทตากผ้า

๔.๔ สนับสนุนให้เกิดแหล่งท่องเที่ยวแห่งใหม่ในชุมชน เพื่อให้เป็นสถานที่ดึงดูดนักท่องเที่ยวให้เข้ามาสู่ตำบลสันมะเค็ด และเพื่อสร้างงานสร้างรายได้ให้กับคนในชุมชนเอง

๔.๕ ส่งเสริมเกษตรกรใช้สื่อออนไลน์เพื่อจำหน่ายผลผลิตสู่ผู้บริโภคโดยตรง

๕.นโยบาย ด้านการบริการ

๕.๑ โครงการจัดตั้งศูนย์เกษตรเทศบาล โดยจัดให้มีคณะทำงาน(เจ้าหน้าที่เกษตรเทศบาล)เพื่อดูแลให้คำปรึกษาปฏิบัติงานช่วยเหลือเกษตรกรในพื้นที่รับผิดชอบ

๕.๒ จัดให้มีห้องบริการเบ็ดเสร็จ “ที่เดียวจบ ครบทุกเรื่อง” One Stop Service” ภายในอาคารสำนักงานเทศบาล เน้นการให้บริการเชิงรุก

๕.๓ จัดตั้งศูนย์แจ้งเหตุด่วน - เหตุร้าย ไว้เตรียมพร้อม เพื่อให้บริการแก่ประชาชน เรียกใช้ตลอด ๒๔ ชม. ๕.๔ จัดตั้งให้มี หน่วย ๙๑๑ เทศบาลเคลื่อนที่เร็ว เพื่อแก้ไขปัญหาเร่งด่วนให้กับประชาชน

๖.นโยบาย ด้านสังคม ความสงบ เรียบร้อย

๖.๑ โครงการ สายตรวจ ชุด อพพร.เฝ้าระวังภัยในเวลาากลางคืนตามแหล่งชุมชน จุดล่อแหลม ต่อการเกิดอาชญากรรม เพื่อเป็นการป้องปรามและเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในตำบลสันมะเค็ด

๗.นโยบาย ด้านกีฬา

๗.๑ จัดให้มีศูนย์กลางลานกีฬา และการออกกำลังกายของเด็ก เยาวชน และกลุ่มประชาชนทั่วไป โดยจะจัดให้มีการปรับปรุงพื้นที่สนามกีฬาต่างๆ จัดให้มีไฟส่องสว่าง และจัดหาอุปกรณ์กีฬาที่เหมาะสมให้กับทุกช่วงอายุให้พร้อมใช้งานและตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน

๗.๒ จัดโครงการ กิจกรรม ส่งเสริมให้แก่เด็ก เยาวชน และประชาชน ให้ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ ด้วยการเล่นกีฬา การออกกำลังกายเพื่อสุขภาพและห่างไกลยาเสพติด

๘.นโยบาย ด้านสาธารณสุข

๘.๑ ส่งเสริมกิจกรรมของอาสาสมัครสาธารณสุขตำบลสันมะเค็ด ในด้านอุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็น และกิจกรรมตามโครงการ

๘.๒ ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสุขภาพของกลุ่มผู้สูงอายุ ผู้พิการ บุคคลทั่วไป เด็กและเยาวชน

๘.๓ จัดให้มีรถรับส่งผู้ป่วยจากเทศบาลตำบลสันมะเค็ดไปยังโรงพยาบาลพาน ให้กับผู้ป่วยที่มีนัดกับแพทย์ และผู้ที่ต้องการไปพบแพทย์

๘.๔ พัฒนาทีมรถพยาบาลเคลื่อนที่เร็ว (EMS) เพื่อรองรับการ รับส่งผู้ป่วยติดเตียง

๘.๕ ส่งเสริมด้านสุขอนามัย ให้แก่ผู้พิการ คนชราผู้ป่วยติดเตียง และคนชราที่อยู่บ้านเพียงลำพัง๙.

๙. นโยบาย ด้านสิ่งแวดล้อม

๙.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะเทศบาลตำบลสันมะเค็ด

๙.๒ โครงการหน้าบ้านหน้ามอง ริมหาดกินได้ โดยมีการส่งเสริมให้ในเขตเทศบาลมีการปลูกผักสวนครัวหน้าบ้าน และบริเวณริมทาง๒ฝั่งถนนในเขตเทศบาลตำบลสันมะเค็ด พร้อมทั้งมีการประกวด มอบรางวัลแก่บ้านที่ได้คะแนนสูงสุด

๙.๓ โครงการ สวนเกษตรเทศบาล โดยการจัดทำสวนเกษตร ปลูกพืชผักสวนครัว รั้วกินได้ ปลอดภัยไร้สารพิษ ในเขตพื้นที่ของสำนักงานเทศบาลตำบลสันมะเค็ด เพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นแนวพระราชดำริใน พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร รัชกาลที่ ๙

การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ของเทศบาลตำบลสันมะเค็ดได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และTrend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

๑. ด้านเศรษฐกิจ

จุดแข็ง (Strength = S)

- เป็นชุมชนที่มีพื้นที่การเกษตรการปลูกข้าวเป็นหลัก
- ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายในการส่งเสริมการประกอบอาชีพ และการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรมเกี่ยวกับการท่องเที่ยว

จุดอ่อน (Weakness = W)

- การรวมกลุ่มของประชาชน มีค่อนข้างน้อย
- ไม่มีสถานที่สำหรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของชุมชน
- ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจ ในการดำเนินชีวิตตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงและเกษตรผสมผสาน
- ประชาชนได้รับผลประโยชน์จากการท่องเที่ยวค่อนข้างน้อย เนื่องจากไม่มีการเชื่อมโยงด้านการท่องเที่ยวในจังหวัด และแหล่งท่องเที่ยวมีจำนวนน้อย ไม่ได้รับการพัฒนาเท่าที่ควร
- งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงาน ส่วนมากเป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง

โอกาส (Opportunity = O)

- การพัฒนากิจการพาณิชย์ในหลาย ๆ ด้าน
- การพัฒนาด้านการค้าขายการเศรษฐกิจ
- ประชาชนเห็นความสำคัญและประโยชน์ที่จะได้รับจากการจัดกิจกรรมที่หลากหลาย ซึ่งสามารถก่อให้เกิดรายได้ในครอบครัว

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

- การแก้ไขปัญหาด้านเศรษฐกิจ เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลาย ๆ ส่วนที่ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์
- ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ค่อนข้างมาก ทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัว เกิดความล่าช้าในการทำงาน
- ระดับจังหวัดยังขาดการเชื่อมโยงด้านการท่องเที่ยว และการกระจายผลประโยชน์ด้านการท่องเที่ยวอย่างไม่ทั่วถึง

๒. ด้านสังคมและคุณภาพชีวิต

จุดแข็ง (Strength = S)

- ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายในการรักษาความสงบเรียบร้อยและสร้างความเข้มแข็งของชุมชน กีฬา นันทนาการ และสุขภาพ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การจัดสวัสดิการ และสังคมสงเคราะห์ และการสาธารณสุข

- บุคลากรของเทศบาลตำบลสันมะเค็ด อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน

จุดอ่อน (Weakness = W)

- ครุภัณฑ์ทางการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยยังมีไม่เพียงพอ
- ปัญหาเสาเสพติด สื่อออนไลน์
- ปัญหาสุขภาพ ผู้ป่วยที่ไม่มีผู้ดูแล

โอกาส (Opportunity = O)

- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อยเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

- ขาดการบูรณาการและการประสานงานที่ดี ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ค่อนข้างมาก ทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัว เกิดความล่าช้าในการทำงาน

๓. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

จุดแข็ง (Strength = S)

- มีการคมนาคมเข้าถึงทุกหมู่บ้าน
- มีไฟฟ้าใช้ทุกหมู่บ้าน
- ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายในการพัฒนาระบบคมนาคม ขยายเขต/ติดตั้งไฟฟ้าครัวเรือนและสาธารณะ ผังเมือง และก่อสร้างอื่น ๆ ภายในตำบลสันมะเค็ด
- บุคลากร เทศบาลตำบลสันมะเค็ด อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน

จุดอ่อน (Weakness = W)

- ภัยจากธรรมชาติ น้ำท่วมจากฤดูน้ำหลาก ลมพายุฤดูร้อน ทำให้โครงสร้างพื้นฐานได้รับความเสียหาย
- ไฟฟ้าสาธารณะยังไม่ทั่วถึงและเพียงพอ
- ต้นทุนการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน ขึ้นอยู่กับราคาท้องตลาดและใช้งบประมาณสูง
- เทคนิคการทำงาน ส่วนมากเป็นงานที่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง

โอกาส (Opportunity = O)

- รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๖๐ ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่น ไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ เป็นต้น
- พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่ท้องถิ่น

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

- โครงสร้างที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง หรือความชำนาญเป็นพิเศษ เทศบาลตำบลสันมะเค็ดยังขาดบุคลากรที่มีความชำนาญ
- งบประมาณมีไม่เพียงพอต่อความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐานของประชาชนในตำบลสันมะเค็ด

๔. ด้านแหล่งน้ำ

จุดแข็ง (Strength = S)

- มีระบบประปาในหมู่บ้าน
- พื้นที่เทศบาลตำบลสันมะเค็ด มีอ่างเก็บน้ำ ฝายทดน้ำ และคลองส่งน้ำ สำหรับเก็บกักน้ำ และทดน้ำไว้ใช้ได้ มีระบบส่งน้ำให้การเกษตร
- ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายในการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภคและบริโภค เพื่อการเกษตร และการจัดการแหล่งน้ำ
- เกษตรกร มีการจัดตั้งกลุ่มผู้ใช้น้ำ เพื่อรวมตัวกันในการบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการใช้น้ำ

จุดอ่อน (Weakness = W)

- แหล่งน้ำในการผลิตประปายังไม่เพียงพอต่อความต้องการ บางแหล่งใช้การไม่ได้
- แหล่งน้ำต้นเขินไม่เพียงพอต่อการใช้เพื่อการเกษตรตลอดทั้งปี
- ประชาชนขาดความรู้ ความชำนาญ ในการใช้งานและการบำรุงรักษาระบบประปาที่ถูกต้อง
- ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจ ในการบริหารจัดการน้ำอย่างมีระบบ
- ขาดบุคลากร ที่มีความรู้เรื่องการบริหารจัดการน้ำ

โอกาส (Opportunity = O)

- สามารถขอรับการสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ทางด้านแหล่งน้ำได้ จากจังหวัด หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

- ข้อจำกัดเรื่องงบประมาณ ที่มีต้นทุนการดำเนินงานสูง เทศบาลตำบลสันมะเค็ด มีงบประมาณไม่เพียงพอที่จะสนับสนุนโครงการ เนื่องจากได้รับการจัดสรรงบประมาณค่อนข้างน้อย และต้องสนับสนุนงบประมาณในส่วนที่ต้องดำเนินงานเป็นประจำ และเร่งด่วนก่อน

๕. ด้านธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่ดี

จุดแข็ง (Strength = S)

- ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายในการพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรและการทำงาน การพัฒนาคุณภาพการให้บริการประชาชน
- สนับสนุนหน่วยงานอื่นและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ในการพัฒนาท้องถิ่น
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามอำนาจหน้าที่ ที่ทางราชการมอบหมาย โดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการมีมาตรการป้องกัน
- การสร้างและบำรุงรักษาทางบก ที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

จุดอ่อน (Weakness = W)

- ระบบข้อมูลข่าวสาร ขาดความครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา
- ปัญหาการเรียนยังไม่ได้รับการแก้ไขในทันที
- ประชาชนไม่เข้าใจในระบบการทำงาน ทำให้เกิดความเข้าใจผิดว่าทำงานล่าช้า ไม่ทันท่วงที
- การปฏิบัติตามแผนงานที่วางไว้ไม่ประสบผลสำเร็จ เนื่องจากมีภารกิจเร่งด่วน
- ประชาชนยังขาดความร่วมมือหรือการมีส่วนร่วมในการพัฒนา

โอกาส (Opportunity = O)

- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารราชการที่ดี เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

- ขาดการประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ค่อนข้างมาก ทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัว เกิดความล่าช้าในการทำงาน

๖. ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

จุดแข็ง (Strength = S)

- ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายในการส่งเสริม การศึกษาของเด็ก เยาวชน และประชาชน ส่งเสริมงานศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมอันดีงาม และร่วมอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ส่งเสริมการศึกษา ของเด็ก เยาวชน และประชาชน โดยการจัดกีฬาตำบล
- ความร่วมมือร่วมใจของเด็ก เยาวชน และประชาชน ในการจัดกิจกรรมประเพณี และวัฒนธรรม ต่าง ๆ รวมถึงการการจัดกิจกรรมงานกีฬา ฯลฯ
- มีระบบสารสนเทศ ในการค้นหาข้อมูลข่าวสารในการศึกษาของเด็ก เยาวชน และประชาชน ทั่วไป
- ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการจัดกระบวนการ เรียนรู้ การอบรมสัมมนา หรือพัฒนาครู การอบรมการใช้คอมพิวเตอร์ ทำให้การทำงานใน หน่วยงานมีความรวดเร็วและถูกต้อง

จุดอ่อน (Weakness = W)

- การฝึกอบรม/ความรู้เฉพาะทางด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม นันทนาการ มีค่อนข้างน้อย

โอกาส (Opportunity = O)

- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม
- เทศบาลตำบลสันมะเค็ดตระหนักและเห็นความสำคัญของการจัดการศึกษานอกระบบและ การศึกษาตามอัธยาศัย โดยจัดสรรงบประมาณเพื่อส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

- ขาดการบูรณาการและการประสานงานที่ดี ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ค่อนข้างมาก ทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัว เกิดความล่าช้าใน การทำงาน ประชาชนจึงเกิดความเบื่อหน่าย
- ประชาชนบางส่วนไม่เห็นความสำคัญของการศึกษา

๗. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จุดแข็ง (Strength = S)

- ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายในการอนุรักษ์ฟื้นฟู และป้องกันทรัพยากรธรรมชาติและส่งเสริมการใช้สารอินทรีย์ชีวภาพทดแทนการใช้สารเคมี ตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงและเกษตรผสมผสาน
- บุคลากร เทศบาลตำบลสันมะเค็ด อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน
- พื้นที่ตำบลสันมะเค็ด มีดินดีเหมาะแก่การเพาะปลูก
- ภูมิประเทศเหมาะแก่การปลูกพืชข้าว พืชไร่ พืชสวน และผลไม้เมืองหนาว

จุดอ่อน (Weakness = W)

- พื้นที่ตำบลสันมะเค็ด ไม่มีพื้นที่ในการกักเก็บน้ำขนาดใหญ่ทำให้ขาดแคลนน้ำในบางพื้นที่
- ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจ ในการดำเนินชีวิตตามแนวเศรษฐกิจพอเพียงและเกษตรผสมผสาน

โอกาส (Opportunity = O)

- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม

อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat = T)

- ขาดการบูรณาการและการประสานงานที่ดี ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ค่อนข้างมาก ทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัว เกิดความล่าช้าในการทำงาน

ส่วนที่ ๓

การติดตามและประเมินผล

การบริหารงานที่ประสบความสำเร็จนั้น ส่วนหนึ่งมาจากการนำนวัตกรรม (Innovation) และ กระบวนการบริหารใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ในองค์กร ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ การติดตาม และประเมินผลก็เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารงาน ซึ่งมีหลักการสำคัญ คือ การติดตามความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานและประเมินผลความสำเร็จของงาน อันจะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขปัญหาร่วมกันให้บรรลุ เป้าหมาย จึงต้องมีการติดตามและประเมินผล เพื่อให้ทราบประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานของ องค์กรว่าอยู่ในระดับใด เหมาะสมหรือสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่

๓.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

กระบวนการของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) มีองค์ประกอบ ๓ ส่วน คือ การวางแผน (Planning) การนำแผนไปปฏิบัติ (Implementation) และการติดตามประเมินผล (Monitor and Evaluation) ฉะนั้นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ สามารถดำเนินการได้ดังนี้

๑) ติดตามและประเมินผลกระบวนการ (Process) จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยตรวจสอบกระบวนการดำเนินการว่าเป็นไปตามวิธีการและขั้นตอนที่กำหนดไว้ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ และหนังสือกระทรวงมหาดไทยด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๐๘.๓/ว๗๔๖๗ ลงวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๖๓ เป็นกรอบในการปฏิบัติงานติดตามและประเมินผล

๒) ติดตามประเมินผลความพึงพอใจของประชาชน ต่อการดำเนินงานตามนโยบายของเทศบาลตำบลสันมะเค็ด เป็นการประเมินผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยออกแบบสำรวจความพึงพอใจ ของประชาชน

๓.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

เป็นการประเมินผลที่ช่วยให้ทราบถึงความก้าวหน้าในการดำเนินงานว่าแผนงานหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ มีผลสำเร็จมากน้อย เพียงใดเมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย หากมีความล่าช้ามีสาเหตุมาจากอะไร สมควรที่จะได้รับการแก้ไขด้วยวิธีการใด เพื่อให้โครงการดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และยังเป็นเครื่องมือชี้วัด ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ โดยมีประเด็นในการติดตามประเมินผล คือ

๑) การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน โดยมีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ คุณภาพ ความพึงพอใจ และขั้นตอนการดำเนินงานซึ่งผู้รับผิดชอบโครงการจะเป็นผู้กำกับตัวชี้วัด

๒) การเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนการดำเนินงานประจำปีและเพิ่มเติม

ทั้งนี้เทศบาลตำบลสันมะเค็ด จะนำข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลโครงการ มาใช้ในการ ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้สามารถตอบสนองและแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชนเป็นสิ่งสำคัญ

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

๑. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ๒ ประเภท คือ
 - ๑.๑ แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)
 - ๑.๒ แผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ
๒. ประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา
๓. ศึกษาความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

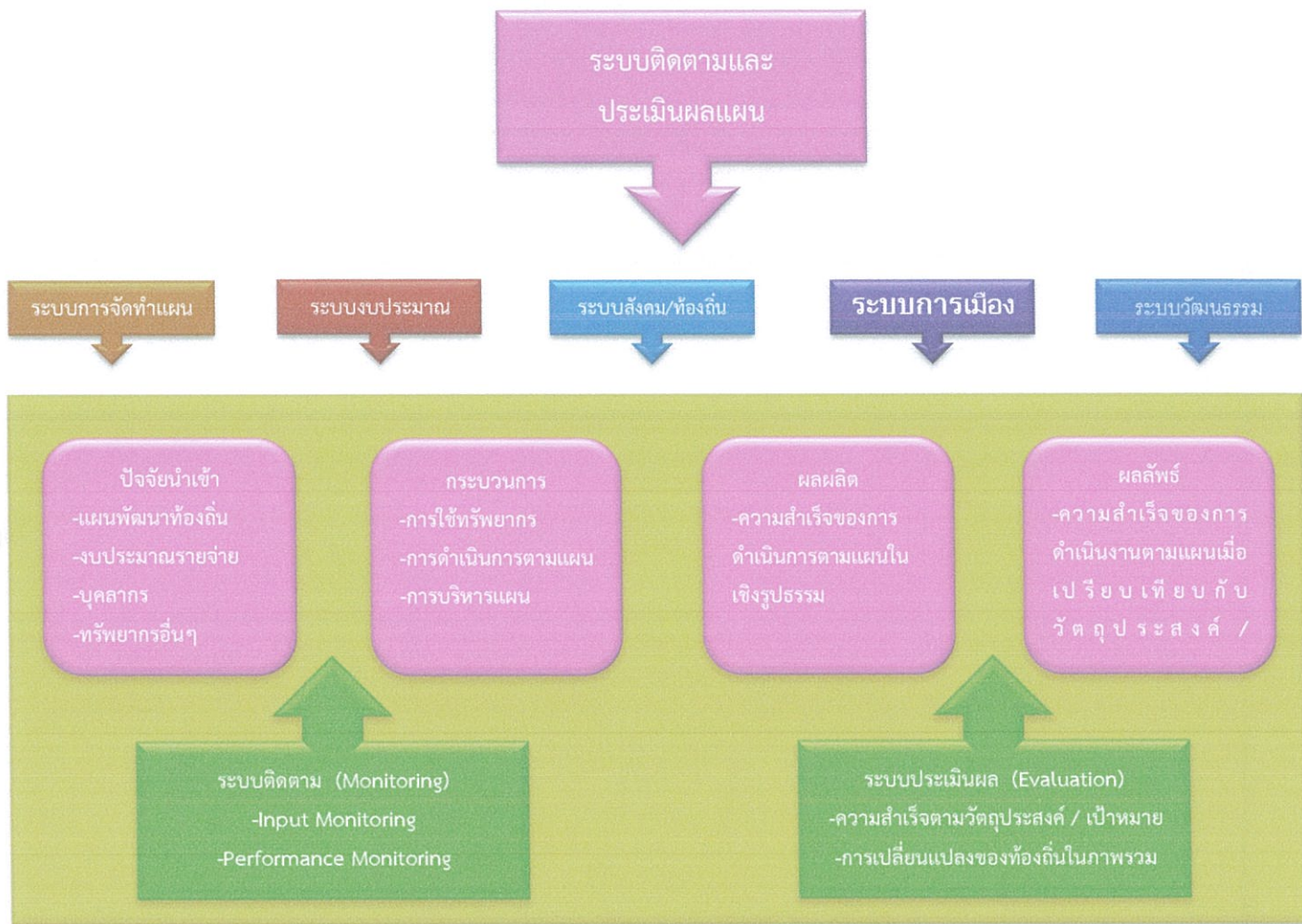
เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัด

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้มีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard Criteria) และ ตัวชี้วัด (Indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบมีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัด ดังนี้

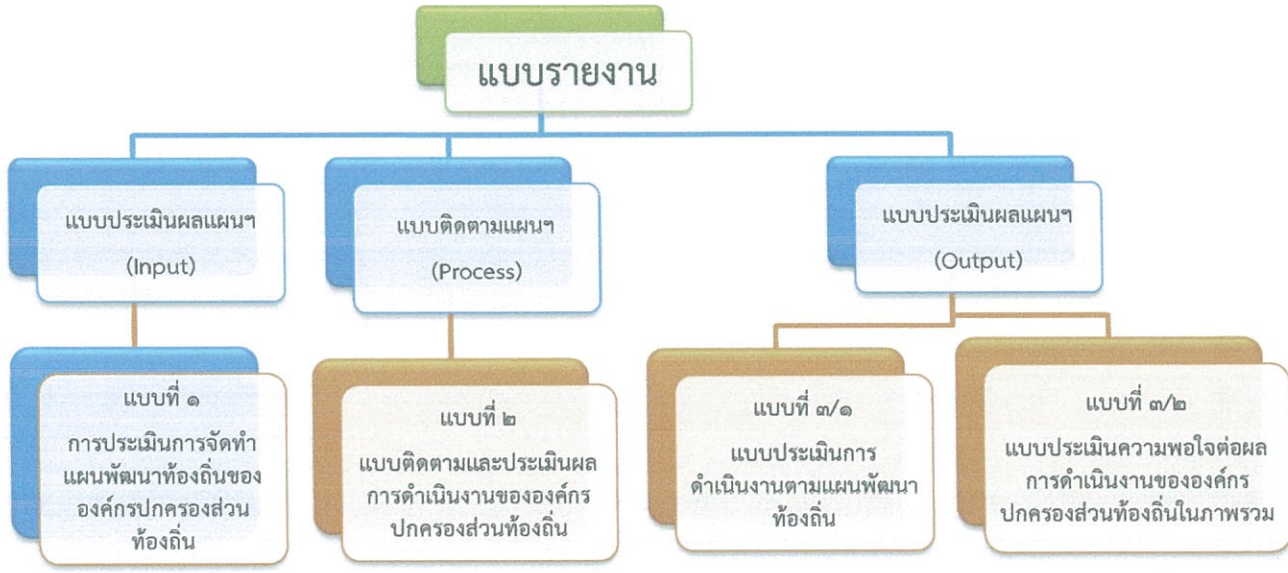
เกณฑ์มาตรฐาน (Standard Criteria)	ตัวชี้วัด (Indicators)	กรอบตัวแปร (Attributes)
สัมฤทธิ์ผล และการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ	ผลผลิต ผลลัพธ์	ผลต่างระหว่างจำนวนโครงการที่แล้วเสร็จกับจำนวนโครงการทั้งหมด
การสนองตอบความต้องการของประชาชน	ระดับความพึงพอใจ	สัดส่วนของประชาชน กลุ่มเป้าหมายที่พึงพอใจและไม่พอใจผลสะท้อนกลับ

ระบบติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนางานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การวางระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนางานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีสมมุติฐานว่าระบบติดตามและประเมินผลไม่อาจแยกตัวเองออกจากระบบการบริหารแผนทั้งหมด ดังนั้นระบบอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นก่อน หน้าที่แผนพัฒนาจะดำเนินการจึงเป็นเหมือนบริบทที่ย่อมจะส่งผลต่อการบริหารแผน และจะส่งผลต่อการติดตาม และประเมินผลด้วยเช่นกัน ดังนั้น ระบบติดตามและประเมินผลครั้งนี้สรุปเป็นแผนภาพได้ดังนี้



๔.๓ แบบสรุปรูปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม



๔.๔ ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

เทศบาลตำบลสันมะเค็ด ได้จัดบริการสาธารณะเพื่ออำนวยความสะดวกและตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนไม่ว่าจะเป็นด้านโครงสร้างพื้นฐาน การศึกษา เศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่น ทั้งนี้ มุ่งหวังให้ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ในส่วนของการดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งเป็นการแปลง แผนไปสู่การปฏิบัติ ผลผลิตของโครงการ/กิจกรรม (Output) ได้ก่อให้เกิดผลกระทบ (Impact) ทั้ง ๓ ระดับ คือ ระยะสั้น สามารถเห็นผลสำเร็จได้ทันทีเมื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรม แล้วเสร็จ ระยะกลางและยาว ต้องใช้เวลาใน การพัฒนาและดำเนินการ โดยในอนาคตเทศบาลตำบลสันมะเค็ด ได้วางแผนดำเนินการพัฒนาท้องถิ่นในด้านต่างๆ สามารถสรุปได้ ดังนี้

ด้าน	แนวทางการพัฒนาในอนาคต
๑.นโยบายด้านการเมืองการบริหาร	<p>๑.บริหารเทศบาลโดยยึดหลักธรรมาภิบาล กล่าวคือ หลักนิติธรรม คุณธรรมความคุ้มค่า ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน</p> <p>๒.ให้มีการบริหารการจัดการเทศบาลแบบระบบเปิด โดยเน้นให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมคิดร่วมทำและร่วมตรวจสอบ การบริหารงานของเทศบาล โดยจัดให้มีช่องทางสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ในทุกช่องทางที่ประชาชนจะเข้าถึงได้</p> <p>๓. เน้นการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณภาพในการทำงาน โดยส่งเสริมการฝึกอบรม การศึกษาดูงาน และการพัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับพนักงาน เจ้าหน้าที่ทุกระดับ และผู้บริหาร รวมทั้ง การสัมมนาเพื่อการพัฒนาในการให้บริการแก่ประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ</p>
๒.นโยบายด้านโครงสร้างพื้นฐาน	<p>๑. ดำเนินการขุดลอกลำคลองสาธารณะประโยชน์ในเขตเทศบาลตำบลสันมะเค็ด เพื่อส่งเสริมการเกษตรและแก้ไขปัญหาร่องน้ำของเกษตรกร</p> <p>๒.โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลโดยให้มีการสูบน้ำโดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องน้ำให้กับเกษตรกร</p> <p>๓.โครงการขุดคลองไส้ไก่ หรือการขุดร่องน้ำในดิน เพื่อกักเก็บน้ำและกระจายความชุ่มชื้น เปรียบเสมือนลำธารที่มีน้ำไหลผ่านเพื่อใช้ในการเกษตร และน้ำจะซึมลงสู่พื้นดินทำให้เกิดความชุ่มชื้น</p> <p>๔.โครงการติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) บริเวณจุดแยกสำคัญ และเส้นทางสำคัญในเขตพื้นที่ตำบล สันมะเค็ด เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในตำบลสันมะเค็ด</p> <p>๕.โครงการติดตั้งไฟถนน(หลอดไฟฟ้า LED) พลังงานแสงอาทิตย์ ในพื้นที่เสี่ยงและอันตราย เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน</p> <p>๖.ส่งเสริมโครงการก่อสร้าง ซ่อมแซม ถนน ไฟฟ้า และประปา เพื่อให้บริการประชาชนอย่างทั่วถึง</p> <p>๗.โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ถนนสาธารณะจะดำเนินการประสานงานในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานส่วนราชการ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์สุขของพี่น้องประชาชนเป็นส่วนรวม</p>

ด้าน	แนวทางการพัฒนาในอนาคต
<p>๓.นโยบาย ด้านการศึกษา ศาสนา และประเพณี วัฒนธรรม</p>	<p>๑.โครงการสร้างศูนย์การเรียนรู้ด้านภาษา โดยจะจัดให้มีครูสอน ภาษาต่างประเทศหรือพัฒนาครูในโรงเรียนที่อยู่ในเขตพื้นที่ตำบลสันมะเค็ดให้ ความเชี่ยวชาญในทักษะด้านภาษาต่างประเทศ (ภาษาอังกฤษ, จีน) เพื่อสนับสนุนส่งเสริมการเรียนการสอนภาษาของโรงเรียนในพื้นที่ตำบลสันมะเค็ด</p> <p>๒.ส่งเสริมและพัฒนา การเรียนรู้ทุกช่วงวัย ทั้งในและนอกสถานที่</p> <p>๓.โครงการจัดหาวัสดุอุปกรณ์สื่อการสอน สำหรับโรงเรียนและศูนย์พัฒนา เด็กเล็กให้พร้อมตามมาตรฐานการศึกษา</p> <p>๔. ส่งเสริมให้ครูและบุคลากรด้านการศึกษ ได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อ สร้างขวัญกำลังใจและความก้าวหน้าในวิชาชีพทำให้ครูมีคุณภาพและคุณธรรม เป็นที่ยอมรับและไว้วางใจของประชาชน</p> <p>๕. พัฒนาหลักสูตรการศึกษาให้เหมาะสมกับท้องถิ่น โดยยึดหลักผู้เรียน เป็นศูนย์กลางเน้นให้นักเรียน เป็นคนเก่ง คนดี และมีความสุข</p> <p>๖. ส่งเสริมสนับสนุนงานประเพณี ศาสนา วัฒนธรรม และวันสำคัญต่างๆ วันสำคัญทางพระพุทธศาสนา เช่น วันวิสาขบูชา งานประเพณีต่างๆ เช่น วันสงกรานต์ ประเพณีลอยกระทง และอื่นๆ และส่งเสริมสนับสนุนภูมิปัญญา ท้องถิ่น</p> <p>๗.ส่งเสริมให้มีกิจกรรมเกี่ยวกับศิลปวัฒนธรรมล้านนา นำโดยกลุ่มผู้สูงอายุ กลุ่มปราชญ์ดนตรี นาฏศิลป์ในตำบล กลุ่มเด็กและเยาวชน</p> <p>๘.สืบสานและพลิกฟื้นประเพณีล้านนาให้เป็นไปตามแบบล้านนาที่แท้จริง เช่น จัดให้มีงานประเพณีปีใหม่เมืองในรูปของงานตำบลจัดให้มีงานเทศมหาชาติ ตามแบบฉบับเก่าก่อนและประเพณีลอยกระทงในรูปของงานตำบล</p> <p>๙.สนับสนุนกิจกรรมสืบสานวัฒนธรรมล้านนาของกลุ่มเด็ก เยาวชน และ ผู้สูงอายุ ที่มีอยู่แล้ว เช่น กลุ่มเก็ดถวา(สะล้อซอซึง) คณะช่างพ่อนวัดวังผาซ้อน และกลุ่มโรงเรียนผู้สูงอายุ</p>

ด้าน	แนวทางการพัฒนาในอนาคต
๔.นโยบาย ด้านเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยว	<p>๑. สร้างศูนย์พัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชน โดยให้มีโครงการอบรมฝึกอาชีพให้กับผู้ที่สนใจ โดยมีการร่วมมือระหว่างเทศบาล กลุ่มองค์กร และเครือข่ายภาคีของเทศบาล โดยยึดตามความเหมาะสมและความต้องการของผู้มาลงชื่อขออบรมฝึกอาชีพ</p> <p>๒. สนับสนุนให้เกิดพื้นที่การท่องเที่ยววิถีเกษตร โดยชุมชน เพื่อส่งเสริมอาชีพเกษตร ให้สินค้าเกษตรมีมูลค่าเพิ่มมากขึ้นนอกจากการขายผลผลิตให้กับพ่อค้าคนกลาง</p> <p>๓. สนับสนุนให้เกิดการท่องเที่ยวเกี่ยวกับ ศาสนา ความเชื่อ และสิ่งศักดิ์สิทธิ์ ที่มีประจำอยู่ในตำบล โดยจัดให้มีกิจกรรมสำคัญของแต่ละพื้นที่ตามประเพณีดั้งเดิม เช่น ประเพณีสงกรานต์พระธาตุผาแก้วปี ประเพณีสงกรานต์บพทากผ้า</p> <p>๔. สนับสนุนให้เกิดแหล่งท่องเที่ยวแห่งใหม่ในชุมชน เพื่อให้เป็นสถานที่ดึงดูดนักท่องเที่ยวให้เข้ามาสู่ตำบลสันมะเค็ด และเพื่อสร้างงานสร้างรายได้ให้กับคนในชุมชนเอง</p> <p>๕. ส่งเสริมเกษตรกรกรใช้สื่อออนไลน์เพื่อจำหน่ายผลผลิตสู่ผู้บริโภคโดยตรง</p>
๕.นโยบายด้านการบริการ	<p>๑. โครงการจัดตั้งศูนย์เกษตรเทศบาล โดยจัดให้มีคณะทำงาน(เจ้าหน้าที่เกษตรเทศบาล)เพื่อดูแล ให้คำปรึกษาปฏิบัติงานช่วยเหลือเกษตรกรในพื้นที่รับผิดชอบ</p> <p>๒. จัดให้มีห้องบริการเบ็ดเสร็จ “ที่เดียวจบ ครบทุกเรื่อง” One Stop Service” ภายในอาคารสำนักงานเทศบาล เน้นการให้บริการเชิงรุก</p> <p>๓. จัดตั้งศูนย์แจ้งเหตุด่วน - เหตุร้าย ไว้เตรียมพร้อม เพื่อให้บริการแก่ประชาชน เรียกใช้ตลอด ๒๔ ชม. ๔ จัดตั้งให้มี หน่วย ๙๑๑ เทศบาลเคลื่อนที่เร็ว เพื่อแก้ไขปัญหาเร่งด่วนให้กับประชาชน</p>
๖.นโยบาย ด้านสังคม ความสงบ เรียบร้อย	<p>โครงการ สายตรวจ ชุด อปพร.เฝ้าระวังภัยในเวลาากลางคืนตามแหล่งชุมชน จุดล่อแหลมต่อการเกิดอาชญากรรม เพื่อเป็นการป้องปรามและเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในตำบลสันมะเค็ด</p>
๗.นโยบาย ด้านกีฬา	<p>๑.จัดให้มีศูนย์กลางลานกีฬา และการออกกำลังกายของเด็ก เยาวชน และกลุ่มประชาชนทั่วไป โดยจะจัดให้มีการปรับปรุงพื้นที่สนามกีฬาต่างๆ จัดให้มีไฟส่องสว่าง และจัดหาอุปกรณ์กีฬาที่เหมาะสมให้กับทุกช่วงอายุให้พร้อมใช้งานและตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน</p> <p>๒.จัดโครงการ กิจกรรม ส่งเสริมให้แก่เด็ก เยาวชน และประชาชน ให้ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ ด้วยการเล่นกีฬา การออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ และห่างไกลยาเสพติด</p>

ด้าน	แนวทางการพัฒนาในอนาคต
๘.นโยบาย ด้าน สาธารณสุข	<ol style="list-style-type: none"> ๑. ส่งเสริมกิจกรรมของอาสาสมัครสาธารณสุขตำบลสันมะเค็ด ในด้านอุปกรณ์เครื่องมือที่จำเป็นและกิจกรรมตามโครงการ ๒. ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสุขภาพของกลุ่มผู้สูงอายุ ผู้พิการ บุคคลทั่วไป เด็ก และเยาวชน ๓. จัดให้มีรถรับส่งผู้ป่วยจากเทศบาลตำบลสันมะเค็ดไปยังโรงพยาบาลพาน ให้กับผู้ป่วยที่มีนัดกับแพทย์ และผู้ที่ต้องการไปพบแพทย์ ๔. พัฒนาทีมรถพยาบาลเคลื่อนที่เร็ว (EMS) เพื่อรองรับการ รับส่งผู้ป่วย ติดเตียง ๕. ส่งเสริมด้านสุขอนามัย ให้แก่ผู้พิการ คนชราผู้ป่วยติดเตียง และคนชราที่อยู่บ้านเพียงลำพัง
๙.นโยบาย สิ่งแวดล้อม	<ol style="list-style-type: none"> ๑.เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการขยะเทศบาลตำบลสันมะเค็ด ๒. โครงการหน้าบ้านหน้ามอง ริมหาดกั้นได้ โดยมีการส่งเสริมให้ในเขตเทศบาลมีการปลูกผักสวนครัว หน้าบ้าน และบริเวณริมทาง ๒ ฟังถนนในเขตเทศบาลตำบลสันมะเค็ด พร้อมทั้งมีการประกวด มอบรางวัลแก่ บ้านที่ได้คะแนนสูงสุด ๓.โครงการ สวนเกษตรเทศบาล โดยการจัดทำสวนเกษตร ปลูกพืชผักสวนครัว รั้วกินได้ปลอดสารพิษ ในเขตพื้นที่ของสำนักงานเทศบาลตำบลสันมะเค็ด เป็นศูนย์การเรียนรู้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อเป็นแนวพระราชดำริใน พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราชบรมนาถบพิตร รัชกาลที่ ๙

๒. ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

หากพิจารณากระบวนการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นพบว่า ในขั้นตอนการจัดทำแผนนั้น เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ รวมถึงหนังสือสั่งการของกระทรวงมหาดไทย โดยคำนึงถึงหลักประชาธิปไตยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนเป็นสำคัญ ในส่วนของ การนำแผนไปสู่การปฏิบัติรอบปีที่ผ่านมาพบว่า การดำเนินงานบางโครงการ/กิจกรรม ยังเกิดความล่าช้าไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างพื้นฐาน อันเนื่องมาจากปัจจัยทั้ง ภายในและภายนอก และสุดท้ายการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในทางปฏิบัติเทศบาลตำบลสันมะเค็ด ได้ติดตามประเมินผลการดำเนินโครงการ/ กิจกรรมเป็นประจำทุกๆ เดือน เพื่อให้ทราบสถานการณ์ดำเนินโครงการ/กิจกรรม ว่าอยู่ในขั้นตอนใด เป็นไปตามแผนการดำเนินงานหรือไม่ มีปัญหาหรืออุปสรรคอย่างไร พร้อมจัดทำรายงานเสนอให้ผู้บริหารได้รับทราบ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาความล่าช้าในขั้นตอนการนำแผนไปสู่ปฏิบัติ ให้สามารถอำนวยความสะดวกและตอบสนองต่อความต้องการแก่ประชาชนได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้
คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้
แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย มีรายละเอียด ดังนี้

๑. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา
ท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑.๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน

๑.๒ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน

๑.๓ ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

- (๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน
- (๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๑๐ คะแนน
- (๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน
- (๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน
- (๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน
- (๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน
- (๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน
- (๘) แผนงาน ๕ คะแนน
- (๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการ
พัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๒. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา
ท้องถิ่น ประกอบด้วย

๒.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน

๒.๔ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๒.๕ โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

- (๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน
- (๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน
- (๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง

๕ คะแนน

- (๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน
- (๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ๕ คะแนน
- (๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน
- (๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน
- (๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา ๕ คะแนน
- (๙) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน
- (๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน
- (๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน
- (๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๓. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑๕
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

๔. แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	๒๐ (๓)
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	๒
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(๒)	๒
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	๒
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	๒
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหา สำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	๓
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒๐ ๕	๒๐ ๕
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	๓	๓

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ(ต่อ)	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	๓	๓
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพ และกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	๓	๓
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	๓	๓
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน ได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และT-Threat (อุปสรรค)	๓	๓
๓. ยุทธศาสตร์	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๖๐	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๑๐
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๑๐
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	๑๐	๑๐

แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ (โอนเพิ่ม)
1	-โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ ประจำปีงบประมาณ 2564	70,000.00	26,000.00	44,000.00	(โอนเพิ่ม)

แผนงานการศึกษาคำถามสงภายใน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
1	-ค่าใช้จ่ายโครงการอบรมการป้องกันภัยทางถนน ประจำปี 2564	20,000.00	0.00	20,000.00	ไม่ดำเนินการ
2	-ค่าใช้จ่ายโครงการอบรมการระงับอัคคีภัย สาธารณภัย ในสถานศึกษาตำบลสันมะเตี๊ด ประจำปี 2564	20,000.00	0.00	20,000.00	ไม่ดำเนินการ
4	-ค่าใช้จ่ายโครงการอบรมส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับการกู้ชีพกู้ภัย แก่เยาวชนและประชาชนตำบลสันมะเตี๊ด	30,000.00	0.00	30,000.00	ไม่ดำเนินการ
5	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	48,000.00	36,500.00	11,500.00	ดำเนินการแล้ว
6	เบี้ยยังชีพผู้พิการ	6,212,400.00	โอนลด 1,836,474.00 เบิกจ่าย 4,099,200.00	276,726.00	ดำเนินการแล้ว
7	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	22,029,600.00	โอนลด 944,291.00 เบิกจ่าย 18,700,000.00	2,385,309.00	ดำเนินการแล้ว
รวม		28,360,000.00	25,616,465.00	2,743,535.00	

แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	หมายเหตุ
1	โครงการแข่งขันกีฬาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสัมพันธ์ ประจำปี 2564	20,000.00	20,000.00	โอนลด
2	-โครงการแข่งขันฟุตบอล เทศบาลตำบลสันมะเตี๊ดคัพ ตำบลสาพฤกษ ครั้งที่ ๑	20,000.00	0.00	20,000.00 (โอนเพิ่ม)

แผนงานสาธารณสุข

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณ คงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
1	โครงการควบคุมโรคติดต่อในพื้นที่ตำบลสันมะเตี๊ยะ ประจำปี 2564	30,000.00	18,050.00	11,950.00	ดำเนินการแล้ว
2	โครงการคัดแยกขยะตำบลสันมะเตี๊ยะ ประจำปี 2564	245,000.00	243,004.00	1,996.00	ดำเนินการแล้ว
3	โครงการส่งเสริมการค้าเป็นและการบริหารจัดการระบบการแพทย์ฉุกเฉินของเทศบาลตำบลสันมะเตี๊ยะ ประจำปี 2564	20,000.00	0.00	20,000.00	ดำเนินการแล้ว
4	ค่าใช้จ่ายสำหรับสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และเงินทะเบียนสัตว์ ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากพิษสุนัขบ้า	10,200.00	0.00	10,200.00	ดำเนินการแล้ว
5	ค่าใช้จ่ายสำหรับขับเคลื่อนโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า	51,000.00	44,460.00	6,540.00	ดำเนินการแล้ว
	-อุดหนุนเอกชน โครงการพระราชดำริ	420,000.00	0.00	420,000.00	ไม่ได้ดำเนินการ (สถานการณ์โควิด)
	อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอพาน โครงการจัดตั้งสถานที่ยกกักตัวในชุมชน (Community Isolation) ศูนย์ปฏิบัติการควบคุมโรคอำเภอ(ศปก.อ.)อำเภอพาน จังหวัดเชียงราย	30,000.00	30,000.00	0.00	(ดำเนินการแล้ว)
รวม		806,200.00	335,514.00	470,686	

แผนงานการเกษตร

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	งบประมาณคงเหลือ (บาท)	หมายเหตุ
1	-ค่าใช้จ่ายโครงการกำจัดผักตบชวาภายใน ตำบลต้นมะเดื่อ	10,000.00	0.00	10,000.00	ไม่ดำเนินการ
2	-ค่าใช้จ่ายโครงการอบรมหลักสูตรการฝึกอบรมผู้ควบคุมการผลิตและบำรุงรักษาระบบประปาหมู่บ้าน ตำบลต้นมะเดื่อ	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่ดำเนินการ
3	-ค่าใช้จ่ายโครงการอบรมป้องกันและแก้ไขปัญหาหมอกควันและไฟป่า ประจำปี 2564	30,000.00	28,200.00	1,800.00	ดำเนินการแล้ว
4	-อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้าน บ้านผาลาด หมู่ที่ 11 ตำบลต้นมะเดื่อ	20,000.00	20,000.00	0.00	(ดำเนินการแล้ว)
รวม		120,000.00	48,200.00	71,800.00	

ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เทศบาลตำบลสันมะเค็ด

จากที่คณะกรรมการติดตามได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีข้อสรุปการประเมินผลแผนพัฒนา เพื่อเสนอผ่านคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด ดังนี้

อุปสรรค ปัญหา

๑. จำนวนโครงการ/กิจกรรมในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) มีจำนวนมาก ซึ่งไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรม
๒. ตั้งงบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้านบางรายการ ยังไม่เพียงพอและบางรายการมากเกินไป ทำให้ต้องโอนเพิ่ม โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่
๓. ผู้เข้าร่วมประชาคมยังไม่เข้าใจในการเสนอโครงการ/กิจกรรม ที่จะนำมาบรรจุในแผนพัฒนา ท้องถิ่นยังมีการเสนอโครงการที่ยังไม่มีความจำเป็นเร่งด่วนเท่าที่ควร ทำให้โครงการที่ถูกเสนอมามีจำนวนมากกว่างบประมาณในการดำเนินการ
๔. งบประมาณในการบริหารและพัฒนา มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอกับการพัฒนาและทันต่อความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไป อย่างล่าช้า การประชาสัมพันธ์ข่าวสารยังไม่ทั่วถึง ประชาชนไม่ได้รับทราบถึงข้อมูลข่าวสาร นอกจากผู้ที่เกี่ยวข้องที่ประชุม ซึ่งก็ไม่ได้นำข้อมูลมาแจ้งให้กับประชาชนได้ทราบ

ข้อเสนอแนะ

๑. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น
๒. ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่
๓. ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รู้และเข้าใจเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของคนในท้องถิ่น เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับท้องถิ่น
๔. จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบก่อนและหลัง จัดทำโครงการกิจกรรมให้ทั่วถึงทุกหมู่บ้าน
๕. ส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการเข้ามามีส่วนร่วมและเสนอปัญหาความต้องการอย่างแท้จริงของหมู่บ้านในการจัดนำปัญหาและความต้องการบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น
๖. สร้างความเข้าใจให้กับผู้ร่วมประชาคม ถึงการเสนอโครงการ/กิจกรรม ให้สอดคล้องกับงบประมาณที่เทศบาล ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการ/กิจกรรมที่มากเกินไปศักยภาพของเทศบาลที่จะ ดำเนินการ จะทำให้การบริหารนั้นเกิดความล้มเหลวในการประเมินการปฏิบัติราชการของเทศบาล
๗. เสนอผ่านคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลสันมะเค็ด เพื่อพิจารณาปรับยุทธศาสตร์ การพัฒนาของเทศบาลตำบลสันมะเค็ด ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัดและในระดับต่างๆ เนื่องจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา จึงเป็นเครื่องมือสำคัญในการนำนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งจะมี ความสอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่ ปัญหา และความต้องการ ของประชาชน จึงสามารถปรับเปลี่ยนแผนได้

ตามความเหมาะสมนโยบายของรัฐบาล ทิศทางการพัฒนาประเทศ นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น และความ
ต้องการของประชาชน

คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินโครงการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อท้องถิ่น
อย่างแท้จริง อยู่ที่ว่า การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกัน
คิด ร่วมกันทำร่วมกันรับผิดชอบ โดยเทศบาลเป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว
และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่าง
ทั่วถึงเพื่อประโยชน์สุขของ ประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่นโดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการ
พัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

ผลจากการพัฒนา

๑. ด้านเศรษฐกิจ ควรส่งเสริมการพัฒนาให้มากขึ้น โดยนำแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
มาเป็นแนวคิดในการพัฒนาด้านเศรษฐกิจของชุมชนด้วย เพื่อให้ชุมชนได้พึ่งพาตนเองมากขึ้น

๒. ด้านสังคม ควรมีการพัฒนาศักยภาพด้านการจัดทำแผนงาน การจัดทำโครงการด้านการ
กีฬาต่อต้านยาเสพติดประจำหมู่บ้าน ด้านส่งเสริมอาชีพสตรีและกลุ่มแม่บ้าน การส่งเสริมสุขภาพ การป้องกัน
โรคและ ควรมีแผนงานหรือโครงการด้านการบำรุงรักษาสิ่งแวดล้อม การปลูกป่าชุมชน แผนชุดลอกแหล่งน้ำ
อุปโภคบริโภค ในชุมชน โดยมีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นที่เล็ง ควรมีแนวทางในการพัฒนาการ
บำรุงรักษา ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการปลูกป่าชุมชนให้สอดคล้องกับสภาพทางภูมิศาสตร์ ปัญหา
ด้านสิ่งแวดล้อมของตำบล แม้ยังไม่มีปัญหาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมมากนัก แต่ก็ไม่ควรละเลยในเรื่องนี้ ควร
มีแผนเฝ้าระวัง บำรุงรักษาสิ่งแวดล้อมและป่าชุมชนด้วย

๓. จำนวนโครงการที่หมู่บ้านเสนอมาส่วนมากกว่า งบประมาณที่จัดสรรให้ ควรทำความเข้าใจ
อธิบายถึงแหล่งที่มาของงบประมาณ ตลอดจนวิธีการจัดสรรงบประมาณให้ประชาชนทราบว่าทางเทศบาล มี
ความจำกัดทางด้านงบประมาณ

๔. โครงการที่หมู่บ้านเสนอมาส่วนใหญ่ เป็นด้านโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งเสนอมาหลายโครงการ
เช่น โครงการก่อสร้างถนน คสล. ต่างๆทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมด เนื่องจากงบประมาณมีไม่
เพียงพอ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องควรชี้แจงทำความเข้าใจเกี่ยวกับงบประมาณที่
จะสามารถ ดำเนินการได้ให้ประชาชนรับทราบ และให้เรียงลำดับความสำคัญของโครงการ ให้คำนึงถึงสภาพ
ปัญหา ความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อเสนอเฉพาะโครงการที่จำเป็นเร่งด่วนก่อน และควรมีการจัดลำดับความสำคัญ
ในการจัดลำดับความสำคัญในแผนดำเนินงานของแต่ละโครงการ เช่น การดำเนินโครงการก่อสร้างหรือ
ซ่อมแซมถนนลูกรังควรทำในช่วงฤดูแล้ง เพราะหากดำเนิน โครงการในช่วงฤดูฝน เทลูกรังลงไปพอฝนตกลูกรัง
ที่เทก็ไหลเสียหาย

๕. การส่งข้อมูลประชาสัมพันธ์ต่างๆ ให้หมู่บ้านติดประกาศตามบอร์ดประชาสัมพันธ์ของ
หมู่บ้าน ประชาชนในหมู่บ้านอาจไม่ทราบข้อมูลข่าวสารที่ประชาสัมพันธ์ได้อย่างทั่วถึง ซึ่งอาจเป็นเพราะ
ประชาชนไม่มีเวลาที่จะอ่าน จึงขอให้ช่วยประสาน กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ประกาศตามหอกระจายข่าวหมู่บ้านใน
ส่วนของแผนการดำเนินงาน
